



CLARIFY

Excelência em Cursos de Tecnologia e Gestão

Curso

Gerenciamento de Projetos - Avançado

→ Conteúdo Detalhado

Domine as melhores práticas de gestão de projetos do *Guia PMBOK*[®] e dê um passo rumo à Certificação PMP[®]

Neste curso você aprimora suas técnicas de gestão de projetos ao mesmo tempo em que forma a base de conhecimento para a Certificação PMP[®]!

Pré-requisitos

Ter concluído nosso Curso de Gerenciamento de Projetos - Fundamentos ou possuir conhecimentos equivalentes sobre o curso citado.

Carga-horária:

 **40h**

Para quem é este curso:

Para quem já conhece os fundamentos da gestão de projetos e quer melhorar as suas técnicas de acordo com as melhores práticas do **Guia PMBOK®**.

Conduza seus projetos obtendo melhores resultados. Ideal para o aperfeiçoamento profissional e preparação para assumir cargos de coordenação, liderança e gestão de projetos.

Neste curso você irá aprender a:

- » Aplicar corretamente os 47 processos de gerenciamento de projetos do **Guia PMBOK®**
- » Elaborar um plano de projeto consistente incluindo planejamento do escopo, prazo, custo, qualidade, recursos humanos, aquisições, riscos, comunicação e integração
- » Controlar o projeto durante a execução de forma a atingir os objetivos do projeto
- » Encerrar corretamente seus projetos
- » Entenda o que é uma viabilidade financeira de projeto, um business case, como determinar o caminho crítico de um cronograma, priorizar os riscos e se preparar para eles, e como o conhecimento do **Guia PMBOK®** pode ser aplicado a qualquer tipo de projeto, trabalhando com várias situações diferentes durante o treinamento.

Conteúdo Detalhado

Conceitos Principais

- » Consolidação da disciplina de gerenciamento de projetos
- » O PMI e as certificações
- » Projetos, programas e portfólios
- » Projetos e a estratégia corporativa
- » Escritórios de Projetos (PMO) - tipos e responsabilidades
- » O papel do gerente de projetos
- » Ciclo de vida do projeto
- » Áreas de conhecimento em gerenciamento de projetos
- » Grupos de Processos
- » Interações entre Processos

Análise de Viabilidade de Projetos

- » Critérios de avaliação
- » Valor Presente
- » Valor Presente Líquido - VPL
- » Taxa Interna de Retorno - TIR
- » Período de retorno do investimento
- » Exercícios Práticos

Iniciação

- » Termo de abertura do projeto
- » Partes interessadas
- » Exercícios práticos

Planejamento

- » Planejamento do Escopo
 - » Escopo do produto e do projeto
 - » Declaração de escopo
 - » EAP - Estrutura Analítica do Projeto
 - » Exercícios práticos
- » Planejamento de Recursos Humanos
- » Montagem da equipe do projeto
- » Alocação de recursos
- » Histograma de recursos
- » Matriz de responsabilidade

Planejamento do Tempo

- » Estimativas - duração e trabalho
- » Estimativa análoga
- » Estimativa paramétrica
- » Estimativa de três pontos
- » Sequenciamento de atividades
- » Método do caminho crítico
- » Exercícios práticos

Planejamento de Custos

- » Estimativas de custos
- » Custo fixo e custo variável
- » Curva S
- » Fluxo de caixa
- » Exercícios práticos

Planejamento da comunicação

- » Conceitos de comunicação
- » Elaboração do plano de comunicação

Planejamento de riscos

- » Problemas mais comuns
- » Identificação dos riscos
- » Análise qualitativa dos riscos
- » Valor monetário esperado
- » Matriz de classificação dos riscos
- » Análise qualitativa dos riscos
- » Árvore de decisão
- » Planejar resposta aos riscos
- » Exercícios práticos

Planejamento da qualidade

- » Conceitos de qualidade
- » Ferramentas da qualidade
- » Elaboração do plano de qualidade
- » Exercícios práticos

Planejamento de aquisições

- » Considerações sobre aquisições
- » Seleção de tipos de contratos
- » Elaboração do plano de aquisições
- » Exercícios práticos
- » Plano de gerenciamento do projeto

Execução, monitoramento e controle

- » Orientar e gerenciar a execução do projeto
- » Realizar a garantia da qualidade
- » Mobilizar e desenvolver a equipe do projeto
- » Gerenciamento das expectativas
- » Conduzir as aquisições
- » Distribuir informações e reportar o desempenho
- » Monitorar e controlar os riscos
- » Controle integrado de mudanças
- » Exercícios práticos

Encerramento

- » Situações de encerramento
- » Avaliação dos resultados e lições aprendidas
- » Sucesso e insucesso

Bem-vindo

Estabelecida em 1998, a Clarify tem como propósito ser referência em qualidade e em capacitação profissional nas áreas de tecnologia e gestão.

Paulista/SP

Av. Paulista, 568 - 5º andar
São Paulo/SP
(11) 3675-0033 | 3142-9699
contato@clarify.com.br

