



# CLARIFY

Excelência em Cursos de Tecnologia e Gestão

## Master PMP®

# Programa de Capacitação para Certificação PMP®

→ Conteúdo Detalhado



A Clarify foi avaliada e aprovada como fornecedora de treinamento em gerenciamento de projetos pelo Project Management Institute (PMI).

## Com o acompanhamento pós-curso você terá uma aplicação mais eficiente de seu tempo durante a preparação do Exame.

A Clarify foi avaliada e aprovada como fornecedora de treinamento em gerenciamento de projetos pelo Project Management Institute (PMI).

### Carga-horária:

 **40h**

- » Curso preparatório
- » Adequado às novas regras da prova
- » Orientações para o processo de elegibilidade
- » Plano de estudos completo
- » Acompanhamento pós-curso
- » Apoio em casos de auditoria
- » Garantia exclusiva de Certificação PMP®

# Por que obter a Certificação PMP®

- » Com a Certificação PMP®, você está habilitado para projetos de maior relevância, o que geralmente reflete em maiores ganhos financeiros. Gerentes de projetos certificados ganham em média 20% a mais que os que não possuem Certificação PMP®.
- » Troque experiências com outros profissionais certificados, participe de grupos de profissionais de alto nível que contribuirão para o seu desenvolvimento contínuo.
- » Você tem interesse em dar aulas sobre gestão de projetos? A Certificação PMP® te dá a autoridade necessária para ministrar aulas sobre projetos em universidades e escolas de gestão.
- » A Certificação PMP® é reconhecida internacionalmente.

A Clarify foi avaliada e aprovada como fornecedora de treinamento em gerenciamento de projetos pelo Project Management Institute (PMI).



---

# Mais informações

- » **Apostila exclusiva da Clarify da 6ª edição do *Guia PMBOK*®**
- » **Guia do processo de Certificação PMP®**
- » **Mapa de processos**
- » **Simulados**

## **“Fiz a prova ontem e PASSEI!!!**

De verdade, não tenho palavras para descrever o quão contente estou e o quanto sou grata a você, por todo o seu apoio, ajuda e paciência! Tenho certeza de que suas explicações, dicas, encorajamento e todo acompanhamento foram essenciais para a minha aprovação e que, sem eles seria mais difícil conseguir tal sucesso.”

**Renata Didiano, PMP®**  
Ex-aluno Clarify

# Resumo do Programa

- » Detalhes do processo de obtenção da Certificação PMP®;
- » Como os processos, técnicas e ferramentas do **Guia PMBOK®** são abordados na prova;
- » Detalhes dos 49 processos de gestão de projetos de acordo com o **Guia PMBOK®** 6ª edição;
- » Dicas gerais sobre o exame de Certificação PMP®;
- » Simulados para discussão em sala de aula;
- » Detalhamento da lógica do exame e como entender cada questão;
- » Obter máxima eficiência do aprendizado através de simulados do exame;
- » Plano de estudos e acompanhamento do participante até a data da prova.

---

## Conteúdo Detalhado

### Entendendo o processo de Certificação PMP®

- » O processo de elegibilidade
- » Procedimentos para agendamento da prova
- » Como os assuntos são apresentados na prova de Certificação

### A estrutura do *Guia PMBOK® 6ª Edição (Framework)*

- » Visão geral do Gerenciamento de Projetos
- » As 10 áreas de conhecimento
- » Os 5 grupos de Processos
- » Os 49 processos para gerenciamento de projetos
- » Interações entre processos e grupos

### Gerenciamento da Integração do Projeto

- » Plano de gerenciamento do projeto
- » Controle integrado das mudanças
- » Sistema de gerenciamento de configuração
- » Sistema de gerenciamento de mudanças
- » Simulado: questões para discussão em sala

### Gerenciamento do Escopo do Projeto

- » Planejamento do escopo
- » Coleta de requisitos e definição de escopo
- » A Estrutura Analítica do Projeto (EAP)
- » Validar o escopo
- » Controlar o escopo
- » Simulado: questões para discussão em sala

## **Gerenciamento do Cronograma do Projeto**

- » Diagrama de rede - Método do Diagrama de Precedência (MDP)
- » Técnicas para estimativa de duração (PERT, análoga, paramétrica)
- » Antecipações e esperas (Lead and Lag)
- » Cálculo do caminho crítico
- » Folga
- » Corrente crítica
- » Compressão de cronograma (compressão e paralelismo)
- » Simulado: questões para discussão em sala

## **Gerenciamento dos Custos do Projeto**

- » Técnicas para estimativa de custos (PERT, análoga, paramétrica)
- » Estimativa de custo das atividades
- » Reserva de contingência
- » Linha de base de custos
- » Reserva de gerenciamento
- » Orçamento do projeto
- » Gerenciamento do valor agregado - Earned Value Analysis
- » Valor Planejado (VP), Valor Agregado (VA) e Custo Real (CR)
- » Variação de Custo (VC) e Variação de Prazo (VPR)
- » Índice de Desempenho de Custo (IDC)
- » Índice de desempenho de prazo (IDP)
- » Simulado: questões para discussão em sala

## **Gerenciamento da Qualidade do Projeto**

- » Plano de gerenciamento da qualidade
- » Crosby, Juran, Deming, Kaizen, ciclo PDCA

- » Garantia e controle da qualidade
- » As 7 ferramentas da qualidade
- » Diagramas de causa e efeito (Ishikawa ou espinha de peixe)
- » Gráficos de controle
- » Fluxogramas
- » Histograma
- » Diagrama de Pareto
- » Gráfico de execução
- » Diagrama de dispersão
- » Simulado: questões para discussão em sala

## **Gerenciamento dos Recursos do Projeto**

- » Plano de gerenciamento dos Recursos
- » Teorias motivacionais
- » Estimar os recursos das atividades
- » Sistemas de reconhecimento e recompensa
- » Estrutura analítica de recursos
- » Matriz de responsabilidades (matriz RACI)
- » Simulado: questões para discussão em sala
- » Gerenciamento das Comunicações do Projeto
- » Plano de gerenciamento das comunicações
- » Simulado: questões para discussão em sala
- » Gerenciamento dos Riscos do Projeto
- » Plano de gerenciamento dos riscos
- » Análise qualitativa e quantitativa dos riscos
- » Valor monetário esperado (VME) e árvore de decisão
- » Plano de respostas aos riscos
- » Riscos ameaças: escalar, mitigar, aceitar, transferir, eliminar



- » Riscos oportunidades: escalar, melhorar, explorar, compartilhar, aceitar
- » Simulado: questões para discussão em sala

## **Gerenciamento das Aquisições do Projeto**

- » Plano de gerenciamento das aquisições
- » Tipos de contrato e riscos
- » Análise fazer ou comprar (make or buy)
- » Conduzir e controlar as aquisições

## **Gerenciamento das Partes Interessadas do Projeto**

- » Plano de engajamento das partes interessadas
- » Análise das partes interessadas
- » Técnicas e ferramentas para gerenciar o engajamento das partes interessadas
- » Simulado: questões para discussão em sala

# Bem-vindo

---

Estabelecida em 1998, a Clarify tem como propósito ser referência em qualidade e em capacitação profissional nas áreas de tecnologia e gestão.

## **Paulista/SP**

Av. Paulista, 568 - 5º andar

São Paulo/SP

(11) 3675-0033 | 99584-0033

[contato@clarify.com.br](mailto:contato@clarify.com.br)

