



CLARIFY

Excelência em Cursos de Tecnologia e Gestão

Curso Super Gerente de Projetos

→ Conteúdo Detalhado

Este treinamento aborda o que há de mais moderno em gerenciamento de projetos e está totalmente alinhado com a última versão do Guia PMBOK®

Se você procura por uma forma mais interessante e imersiva de entender e dominar o **Guia PMBOK®** esse curso é para você.

Pré-requisitos

Ter concluído nosso Curso de Gerenciamento de Projetos - Fundamentos ou possuir conhecimentos equivalentes sobre o curso citado.

Carga-horária:

 **40h**

Para quem é este curso:

Para quem já conhece os fundamentos da gestão de projetos e quer melhorar as suas técnicas de acordo com as melhores práticas do Guia PMBOK®.

Conduza seus projetos obtendo melhores resultados. Ideal para o aperfeiçoamento profissional e preparação para assumir cargos de coordenação, liderança e gestão de projetos.

Neste curso você irá aprender a:

- » Como um projeto deve ser gerido durante todo o seu ciclo de vida de acordo com o **Guia PMBOK®**;
- » Elaborar um plano de projeto confiável e com a colaboração das principais partes interessadas incluindo planejamento do escopo, prazo, custo, qualidade, recursos humanos, aquisições, riscos, comunicação, partes interessadas e integração;
- » Apresentar os projetos de forma clara e com uma estruturação visual que facilitará a compreensão;
- » Como estabelecer um ciclo de gestão adequado para garantir que o projeto esteja sempre sob controle;
- » Aplicar as melhores práticas do **Guia PMBOK®** a qualquer tipo de projeto, trabalhando com várias situações diferentes durante o curso.

Conteúdo Detalhado

- » Visão geral do PMBOK® e sua estrutura
- » O que todo gerente de projetos deve fazer ao assumir um novo projeto
- » Dinâmica: “A missão do gerente de projetos”
- » As habilidades comportamentais que um gerente de projetos deve ter
- » Jogo: A meta (Um jogo para testar e desenvolver as habilidades comportamentais dos gerentes de projetos)
- » Empresa fictícia modelo da simulação: Ghetta - Calçados de trabalho
- » Seleção de projetos – O gerente contribuindo para a geração de valor para o negócio
- » Análise de caso e dinâmica – Seleção de projetos
- » Conclusão e listagem dos aprendizados
- » Definição da simulação de projetos
- » Iniciação do projeto da simulação:
- » Utilização de uma ferramenta visual para a modelagem do termo de abertura.
- » Prática: Condução de um workshop para o desenvolvimento de um termo de abertura com ferramentas visuais, com as principais partes interessadas do projeto.
- » Dinâmica: Identificação das partes interessadas Identificação das partes interessadas Usina de Belo Monte.
- » Exercício prático: Identificar as partes interessadas para o seu projeto da simulação e a criação da estratégia de engajamento.

- » Planejamento do projeto da simulação:
 - » Teoria e prática: Definir o escopo do projeto
 - » Levantamento de requisitos
 - » Elaboração das especificações
 - » Criação da EAP (Estrutura analítica do projeto) e seu dicionário.
 - » Teoria e prática: Elaborar o cronograma do projeto
 - » Listar as atividades do projeto
 - » Estimar as durações e necessidade de recursos
 - » Definir a sequência das atividades
 - » Calcular o caminho crítico
 - » Desenvolver o cronograma
 - » Como fazer o cronograma caber no prazo
 - » Técnica de Master Plan para definir um cronograma
 - » Dinâmica: A construção de uma casa (PaperCraft).
 - » Conclusão e listagem dos aprendizados
- » Planejamento do projeto da simulação:
 - » Teoria e prática: Definir o orçamento do projeto
 - » Agregação de custos
 - » Elaboração da curva "S" de custos
 - » Teoria e prática: Definir os requisitos de qualidade do projeto
 - » Definição de requisitos de qualidade
 - » Modelagem e estabelecimento de processos que garante a qualidade
 - » Controle da qualidade
 - » Dinâmica: Um, dois, três e qualidade.

- » Teoria e prática: Gerenciamento de Recursos Humanos
 - » Definição de responsabilidades - Matriz RACI, RAS e por ação
 - » Dinâmica: Oferecimento de feedback
- » Dinâmica: Construindo Pontes. Essa dinâmica testará todas as terias apresentadas até este ponto
- » Conclusão e listagem dos aprendizados
- » Planejamento do projeto da simulação:
 - » Teoria e prática: Gerenciamento de riscos
 - » Identificação de riscos
 - » Priorização
 - » Criação de estratégia de tratamento de riscos.
 - » Dinâmica: Análise de riscos durante o projeto de destombamento do Costa Concordia
 - » Teoria e prática: Gerenciamento das aquisições
 - » Decisões de fazer ou comprar
 - » Tipos de contratos
 - » Processo de licitantes
 - » Dinâmica: É preciso saber negociar
 - » Teoria e prática: Mapa de comunicação da equipe
 - » Definir os requisitos de comunicação
 - » Fundamentação técnica de comunicação
 - » Elaborar o mapa de comunicação
 - » Dinâmica: Recursos de comunicação
- » Teoria e prática: A transição de planejamento para execução

- » A condução de uma reunião de Kick-off
 - » Dinâmica: Kick-off meeting
- » Conclusão e listagem dos aprendizados
- » Execução do projeto:
 - » Estabelecendo uma rotina de gestão
 - » Boas prática de gestão além do *Guia PMBOK®*.
- » Monitoramento e controle projeto:
 - » Visões de gestão para a tomada de decisão além do semáforo
 - » Técnicas objetivas de comunicação de status
- » Encerramento do projeto:
 - » Teoria e prática: A elaboração de um termo de encerramento do projeto
- » Análise do ciclo de vida do projeto e ferramentas apresentadas
- » Dinâmica final do projeto.

Bem-vindo

Estabelecida em 1998, a Clarify tem como propósito ser referência em qualidade e em capacitação profissional nas áreas de tecnologia e gestão.

Paulista/SP

Av. Paulista, 568 - 5º andar

São Paulo/SP

(11) 3675-0033 | 99584-0033

contato@clarify.com.br

